



**RELAZIONE ILLUSTRATIVA
AL RENDICONTO DI GESTIONE
ESERCIZIO 2017**

PREMESSA

Il sesto comma dell'art. 151 del T.U.E.L, approvato con il Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267, prevede che al Rendiconto sia allegata una relazione illustrativa che esprima le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti.

La relazione sulla gestione deve evidenziare i principali e più significativi scostamenti intervenuti nel corso dell'esercizio finanziario rispetto alle previsioni iniziali, nonché fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

La Relazione illustrativa, inoltre, deve fornire adeguate informazioni circa la realizzazione degli obiettivi inizialmente definiti.

Essa è costituita da due sezioni: una Sezione finanziaria e una Sezione di verifica sullo stato di attuazione e raggiungimento degli obiettivi programmati.

La Sezione finanziaria è orientata a dimostrare l'esito della gestione delle poste relative all'entrata ed alla spesa, nonché ad illustrare i risultati contabili finali raggiunti (Avanzo o Disavanzo di Amministrazione).

Pertanto, saranno illustrati:

- la gestione finanziaria del Bilancio 2017 ed il relativo Risultato di Amministrazione;
- il Bilancio di Competenza 2017, con l'evidenziazione dei risultati conseguiti dalla gestione corrente, dalla gestione degli investimenti e dalla gestione dei servizi per conto di terzi;
- i dati consuntivi per Missioni e Programmi.

La seconda Sezione analizzerà la verifica sullo stato di attuazione e raggiungimento degli obiettivi programmati.

Si ricorda che a dicembre 2014 è stata sottoscritta la convenzione per la gestione del Plis Basso Corso del Fiume Brembo. Il rendiconto dell'anno 2017 comprende quindi anche i risultati della sua gestione.

IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria, derivante dal simultaneo concorso delle gestioni di competenza, dei residui e di cassa, permette di individuare il Risultato di Amministrazione (Avanzo o Disavanzo) prodotto al termine dell'esercizio finanziario di riferimento.

La gestione di cassa, esprime l'ammontare del differenziale che si è prodotto tra le riscossioni, comprensive del Fondo di Cassa Iniziale, ed i pagamenti effettuati durante l'anno.

Dalla gestione dei residui è possibile ottenere utili informazioni in relazione alla capacità di smaltimento sia dei residui attivi che di quelli passivi, al fine di comprendere la capacità dell'Ente di riscuotere i propri crediti e di utilizzare pienamente le somme impegnate.

Per quanto attiene alle ENTRATE, la gestione dei residui rileva che su un totale di residui attivi al 31 dicembre 2016 pari ad euro 4.845.918,33, sono state effettuate riscossioni per euro 917.212,59, dichiarati inesigibili residui per euro 42.384,14 e mantenuti in conto residui euro 3.886.321,60, tutti sorretti da regolare titolo giuridico. Quanto, invece, alla competenza 2017, su una previsione definitiva pari ad euro 2.297.521,31, sono stati riscossi euro 1.075.398,69 e mantenuti a residuo euro 569.956,90, per un totale di accertamenti pari ad euro 1.645.355,59.

Per quanto attiene alla SPESA, si rileva che su un totale di residui passivi al 31 dicembre 2016 pari ad euro 484.596,24, sono stati effettuati pagamenti per euro 313.655,41, dichiarati insussistenti residui per euro 56.889,02, e mantenuti in conto residui per euro 114.051,81, tutti riferiti a obbligazioni giuridiche perfezionate. Quanto, invece, alla competenza 2017, si osserva che, a fronte di una previsione definitiva pari ad euro 6.237.946,81, sono stati pagati euro 1.312.062,31 e conservati a residuo euro 469.138,87, per un totale di impegni pari ad euro 1.781.201,18.

Di seguito il dettaglio sia della composizione del fondo di cassa, sia della gestione dei residui e della competenza che hanno determinato l'avanzo di amministrazione.

Fondo di Cassa

L'Esercizio chiude con un fondo di Cassa di € 749.151,72.

Di seguito si riporta l'andamento del fondo di cassa nel quinquennio 2013-2017:

	2013	2014	2015	2016	2017
Fondo di cassa al 31.12	992.411,39	600.203,50	1.173.685,98	382.258,16	749.151,72

Gestione dei Residui e della Competenza

Gestione residui

L'analisi dei Residui Attivi e Passivi dà la seguente situazione:

Residui attivi 2017 e precedenti da riportare nel 2018 € 4.456.278,50 contro € 4.845.918,33 di residui 2016 e precedenti riportati nel 2017.

Residui Passivi 2017 e precedenti da riportare nel 2018 € 583.190,68 contro € 484.596,24 di residui 2016 e precedenti riportati nel 2017.

L'esame dei risultati evidenzia che:

- l'importo dei residui attivi è formato principalmente dalle entrate in conto capitale per euro 3.500.123,46.
- l'importo dei residui passivi è dovuto per la parte corrente ad alcuni pagamenti della gestione ordinaria effettuati nei primi mesi del 2018 e per la parte in conto capitale ad investimenti liquidati nel primo trimestre dell'esercizio 2018.

Gestione competenza

Le entrate e le spese ordinarie compongono il bilancio corrente di competenza. Solo in specifici casi le risorse di parte corrente possono essere incrementate da ulteriori entrate di natura straordinaria, destinate di regola, a finanziare gli investimenti.

L'Amministrazione può infine destinare delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti ricorrendo, in questo modo, ad una forma di autofinanziamento.

Risultato parte corrente

La successiva tabella riporta tutte le poste che costituiscono il consuntivo della gestione corrente 2017 limitato alla sola competenza.

TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO DI PARTE CORRENTE

ENTRATE (Accertamenti di competenza)	
Entrate tributarie (titolo I)	0,00
Trasferimenti correnti (titolo II)	1.219.270,42
Entrate extratributarie (titolo III)	89.783,15
Totale	1.309.053,57
Avanzo applicato a bilancio corrente	48.290,34
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	52.945,28
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	0,00
Totale entrate	1.410.289,19
USCITE (Impegni di competenza)	
Spese correnti (titolo I)	813.890,54
Rimborso prestiti	0,00
Totale	813.890,54
Totale uscite	813.890,54
RISULTATO	
Totale entrate	1.410.289,19
Totale uscite	813.890,54
Risultato bilancio corrente: Avanzo (+)	596.398,65

TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO PARTE INVESTIMENTI

ENTRATE (Accertamenti di competenza)	
Entrate in conto capitale (titolo 4)	187.513,43
Accensione di prestiti (titolo 6)	0,00
Totale	187.513,43
Avanzo applicato a bilancio investimenti	498.431,86
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	522.133,61
Totale entrate	1.208.078,90
USCITE (Impegni di competenza)	
Spese in conto capitale (titolo II)	818.522,05
Spese acquisizione attività finanziarie	0,00
Totale uscite	818.522,05
RISULTATO	
Totale entrate	1.208.078,90
Totale uscite	818.522,05
Risultato bilancio conto capitale: Avanzo (+)	389.556,85

RISULTATO GESTIONE COMPETENZA 2017	985.955,50
---	-------------------

Principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2017/2019 è stato approvato con deliberazione della Comunità del Parco n. 6 del 30.03.2017.

Durante la gestione 2017 sono stati assunti i seguenti atti di variazione:

- Deliberazione del Consiglio di Gestione n. 34 del 15.05.2017 - Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi ai sensi dell'art. 3, comma 4 del D.Lgs n. 118/2011;
- Deliberazione del Commissario Regionale n. 5 del 19.10.2017 ratificata con deliberazione della Comunità del Parco n. 18 del 13.12.2017;
- Deliberazione del Commissario Regionale n. 15 del 27.11.2017 ratificata con deliberazione della Comunità del Parco n. 19 del 13.12.2017;

Elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione

Con deliberazione del Commissario Regionale n. 11 del 19 marzo 2018 sono stati approvati i dati preconsuntivo 2017, al fine di consentire l'eventuale applicazione delle quote vincolate del risultato di amministrazione, nelle more dell'approvazione del Rendiconto di gestione, con l'aggiornamento del prospetto di cui all'art. 11, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Prospetto esplicativo del presunto risultato di amministrazione".

L'approvazione dei dati del preconsuntivo 2017 si è resa necessaria a seguito della notifica di due sentenze esecutive da riconoscere come debiti fuori bilancio e da finanziare con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione derivante dall'esercizio 2017.

Allo schema di bilancio 2018 è stata quindi applicata una quota di avanzo derivante dall'esercizio precedente per € 120.143,17.

Nell'avanzo di amministrazione 2017 è stata inoltre accantonata la quota di € 131.535,56 per l'eventuale restituzione del contributo per Progetto Integrato d'Area operazione "Coordinamento PIA ed azioni di sistema" come da Decreto 15207 del 30/11/2017, modificato ed integrato con Decreto n. 16933 del 22/12/2017, trasmesso da Regione Lombardia di decadenza totale dal contributo concesso.

Si riporta di seguito l'elenco analitico delle quote accantonate, vincolate, destinate agli investimenti e libere del risultato di amministrazione 2017:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

TOTALE AVANZO	1.803.615,13
da ripartire come segue:	
Vincolato corrente	988.112,47
Vincolato capitale	667.229,91
Vincolato fondo crediti dubbia esibilità	140.994,69
Libero	7.278,06

In dettaglio

PARTE ACCANTONATA	
Fondo crediti dubbia esibilita'	140.994,69
Totale parte accantonata	140.994,69

PARTE VINCOLATA CORRENTE	
Parco	
Copertura debiti fuori bilancio per sentenze esecutive	120.143,17
Eventuale restituzione contributo regione PIA	131.535,56
Trasferimenti a comuni interessati da attivita' estrattiva	57.751,44
Adeguamento tariffa di escavazione Cava Sabbionera	65.784,36
Proventi derivanti da sanzioni ambientali	127.874,00
Proventi derivanti da sanzioni forestali	5.370,10
Gestione Ecomuseo	72.379,17
Gestione siti rete natura 2000	96.301,90
Progetto eradicazione procioni	45.000,00
Progetto ZTC	207.220,90
Arretrati contrattuali personale dipendente	6.926,24
Plis	
Pulizia sede	2,44
Promozione ed educazione ambientale	8.438,12
Acquisto beni gev	734,51

Funzionamento gev	1.559,70
Corsi di formazione gev	2.640,00
Incarichi e collaborazioni	21.106,17
Manutenzioni territorio e rete sentieristica	17.344,69
Totale parte vincolata	988.112,47

PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	
Parco	
Compensazioni ambientali	19.000,00
Compensazioni trasformazioni d'uso del bosco	1.062,67
Interventi lago di Olginate e Palude di Brivio da compensazione ambientale Cartiera dell'Adda	50.000,00
Cofinanz. Progetto eradicazione delle specie vegetali invasive unionali da compensazione ambientale Cartiera	10.000,00
Miglioramento ambientale diga S.Anna Comuni di Vaprio e Canonica da compensazione ambientale SNAM	30.000,00
Interventi di miglioramento ambientale zps il toffo da compensazione ambientale Lario Reti	65.637,05
Cofinanz. intervento di riqualificazione fruitiva e naturalistica zps il toffo da compen. ambientale Lario Reti	5.415,39
Accesso alla palude di Brivio	44.574,42
Pista ciclabile Via Vaprio	131.281,92
Recupero aree interessate da attivita' estrattiva	14.000,00
Zps Il Toffo	4.458,46
Progetto eradicazione specie vegetali invasive unionali	5.000,00
Messa in sicurezza alzaia	20.000,00
Compensazione ambientale autostrada A4	100.000,00
Plis	
Acquisto dotazioni gev	7.667,30
Manutenzione rete sentieristica	332,70
Rete ecologica	150.000,00
Eventi calamitosi	8.800,00
Totale parte destinata agli investimenti	667.229,91

Fondi liberi	7.278,06
---------------------	-----------------

Elenco analitico Fondo Crediti di Dubbia esigibilità

ENTRATE	FCDE
Entrate da convenzionamenti con privati	54.444,21
Sanzioni	86.550,48
Totale	140.994,69

ENTRATE

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Entrate Correnti (Titolo I – II - III)

Le Entrate correnti sono costituite da: Entrate di natura tributaria, trasferimenti correnti e entrate extratributarie.

Al Parco non è riconosciuta, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia impositiva e, quindi, non ha risorse di tipo tributario.

Le risorse del titolo II sono costituite dai contributi e trasferimenti correnti della Regione Lombardia, degli Enti consorziati, da Enti del settore pubblico e da privati con i quali sono state attivate specifiche convenzioni per gli interventi che si realizzano all'interno del territorio del Parco.

Le entrate derivanti dalla contribuzione regionale hanno rappresentato circa il 23% delle entrate correnti, i contributi degli Enti consorziati e altri Enti del settore pubblico il 44% circa mentre i trasferimenti da privati il 26% circa.

Le risorse finanziarie del titolo III sono state costituite, come per gli anni precedenti, dai diritti di segreteria sui contratti, dai proventi per l'istruttoria degli atti, dalle sanzioni erogate per vari tipi di violazioni e da alcuni rimborsi tra cui il rimborso delle retribuzioni pagate a un dipendente del Parco in convenzione presso un Comune.

Le entrate extratributarie hanno rappresentato il restante 7% delle entrate correnti.

I quadri sotto riportati consentono di evidenziare gli scostamenti tra la previsione definitiva e il consuntivo 2017 delle principali voci inserite in questi Titoli.

Trasferimenti correnti

	PREVISIONI 2017 A)	CONSUNTIVO 2017 B)	SCOSTAMENTO	
			B) – A)	%
Trasferimenti correnti dalla Regione	304.335,74	299.818,72	-4.517,02	- 1,48
Trasferimenti correnti dagli Enti Consorziati e altri enti settore pubblico	579.668,88	574.118,88	-5.550,00	- 0,96
Trasferimenti correnti da altri	279.548,46	345.332,82	65.784,36	+ 23,53
TOTALE	1.163.553,08	1.219.270,42	55.717,34	+ 4,79

Lo scostamento così elevato tra i "trasferimenti correnti da altri" è dovuto all'accertamento nell'anno 2017 della differenza di quanto dovuto da Cava Sabbionera adeguando la tariffa di escavazione alla normativa regionale vigente.

Entrate extratributarie

	PREVISIONI 2017 A)	CONSUNTIVO 2017 B)	SCOSTAMENTO	
			B) - A)	%
Vendita di beni e servizi	35.100,00	30.993,62	-4.106,38	- 11,70
Sanzioni	35.000,00	32.286,07	-2.713,93	- 7,75
Interessi attivi	0,26	0,26	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate	26.503,20	26.503,20	0,00	0,00
TOTALE	96.603,46	89.783,15	-6.820,31	- 7,06

Riepilogo entrate correnti

	PREVISIONI 2017 A)	CONSUNTIVO 2017 B)	SCOSTAMENTO	
			B) - A)	%
Trasferimenti correnti	1.163.553,08	1.219.270,42	55.717,34	+ 4,79
Entrate extratributarie	96.603,46	89.783,15	-6.820,31	- 7,06
TOTALE	1.260.156,54	1.309.053,57	48.897,03	3,88

Entrate in conto capitale

Le entrate di questo titolo sono costituite dai trasferimenti di capitale dalla Regione e da altri soggetti, sia pubblici che privati, finalizzati alla riqualificazione ambientale e ad altri interventi infrastrutturali.

	PREVISIONI 2017 A)	CONSUNTIVO 2017 B)	SCOSTAMENTO	
			B) - A)	%
Trasferimenti di capitale dalla Regione	13.600,99	13.600,99	0,00	0,00
Trasferimenti da Altri Enti del settore pubblico	251.000,00	0,00	-251.000,00	- 100,00
Trasferimenti da altri soggetti	178.412,44	173.912,44	-4.500,00	- 2,52
Alienazione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	443.013,43	187.513,43	-255.500,00	- 57,67

Lo scostamento così elevato delle entrate da "Trasferimenti da Altri Enti del settore pubblico" è dovuto all'eliminazione sia in entrata che spesa del contributo previsto per gli interventi di manutenzione straordinaria dell'alzaia tratto Airuno/Paderno finanziato da Fondazione Cariplo (Capofila Provincia di Lecco) attraverso il bando Emblematici, che è stato imputato per esigibilità all'anno 2018.

Spese per rimborso prestiti

Non avendo utilizzato anticipazione di cassa vengono eliminati i relativi stanziamenti di entrata e spesa.

Entrate per conto terzi e partire di Giro

Essendo partite di giro non influiscono sul risultato finale della gestione.

SPESA**Riepilogo delle uscite per titoli**

Le spese sostenute nel 2017 per i vari scopi istituzionali sono state autorizzate entro i limiti dei rispettivi stanziamenti di bilancio, aggiornati con le necessarie variazioni. Il quadro riporta l'elenco delle uscite di competenza impiegate a consuntivo, suddivise per i titoli del Bilancio.

	PREVISIONI 2017 A)	CONSUNTIVO 2017 B)	SCOSTAMENTO	
			B) - A)	%
TIT. I - Correnti	1.444.215,21	813.890,54	-630.324,67	- 43,64
TIT. II - In Conto Capitale	4.199.380,26	818.522,05	-3.380.858,21	- 80,51
TIT. III - incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TIT. V - Chiusura anticipazione di cassa	252.351,34	0,00	-252.351,34	- 100,00
TIT. VII - Spese per conto terzi e partite di giro	342.000,00	148.788,59	-193.211,41	- 56,49
TOTALE	6.237.946,81	1.781.201,18	-4.456.745,63	- 71,45

Spesa per missioni

Le spese per missioni alla fine dell'esercizio 2017 risultano così modificate rispetto al dato previsionale:

	PREVISIONI 2017 A)	CONSUNTIVO 2017 B)	SCOSTAMENTO	
			B) - A)	%
Servizi istituzionali e di gestione	894.121,84	703.006,14	-191.115,70	- 21,37
Ordine pubblico e sicurezza	20.500,00	15.273,88	-5.226,12	- 25,49
Tutela/valoriz. beni e attività cult.	908.455,30	141.402,52	-767.052,78	- 84,43
Assetto territorio/edilizia abitativa	536.568,49	7.310,63	-529.257,86	- 98,64
Tutela territorio e ambiente	3.248.825,94	765.419,42	-2.483.406,52	- 76,44
Fondi e accantonamenti	35.123,90	0,00	-35.123,90	- 100,00
Anticipazioni finanziarie	252.351,34	0,00	-252.351,34	- 100,00
Servizi per conto terzi	342.000,00	148.788,59	-193.211,41	- 56,49
TOTALE	6.237.946,81	1.781.201,18	-4.456.745,63	- 71,45

La differenza di euro 4.456.745,63 tra impegni e Bilancio di previsione assestato, va depurata dalle risorse confluite nel Fondo Pluriennale Vincolato, pari ad euro 2.818.624,41, dalle somme che non possono essere impegnate (Fondi e accantonamenti), che in parte confluiscono nell'avanzo di amministrazione (accantonamenti per FCDE), dalle anticipazioni finanziarie a cui non si è fatto ricorso e dai servizi conto terzi che, trattandosi di partite di giro, si compensano interamente con le entrate.

Spesa per macroaggregati

La comparazione delle spese correnti, riclassificate per macroaggregati, impegnate negli ultimi due esercizi evidenzia:

Macroaggregati		rendiconto 2016	rendiconto 2017	variazione
101	redditi da lavoro dipendente	427.665,62	373.349,81	-54.315,81
102	imposte e tasse a carico ente	35.814,03	29.889,20	-5.924,83
103	acquisto beni e servizi	389.642,62	363.922,95	-25.719,67
104	trasferimenti correnti	0,00	5.450,00	5.450,00
109	Rimborsi e altre poste corr	0,00	100,00	100,00
109	altre spese correnti	63.759,65	41.178,58	-22.581,07
TOTALE		916.881,92	813.890,54	-102.991,38

Per quanto riguarda la spesa per il personale è da considerare che in parte è stata coperta dall'introito di euro 12.600,00 versati dal Plis Basso Corso del Fiume Brembo quale rimborso delle mansioni per la sua gestione garantite dal personale del Parco, così come previsto dalla convenzione sottoscritta.

Inoltre sono stati rimborsati al parco altri circa 20.000,00 euro dal Comune di Trezzano Rosa per l'utilizzo in convenzione di un dipendente del Parco.

Spesa di investimento

Le spese di investimento dell'anno 2017 hanno riguardato interventi sia dell'Ente che interventi riguardanti le aree comunali del Plis Basso Corso del Fiume Brembo.

Esse possono essere finanziate attraverso l'utilizzo di contributi, di mezzi propri, oppure mediante ricorso al credito. Al momento il Parco Adda Nord non ha contratto mutui.

Le spese in conto capitale relative agli interventi attuati dal Parco sono in genere finanziate da entrate derivanti da contributi regionali o di altri enti. A queste si aggiungono entrate proprie, quali compensazioni ambientali, che derivano da lavori effettuati sul territorio che creano danno ambientale che va appunto compensato.

Gli investimenti del Plis invece sono stati quasi esclusivamente finanziati dai Comuni che ne fanno parte.

Gli interventi terminati nell'anno, i cui impegni sono rimasti di competenza 2017, hanno rappresentato il 20% circa delle previsioni definitive di bilancio.

Il FPV (Fondo Pluriennale Vincolato) derivante dalla gestione in conto capitale è pari a € 2.704.501,36 e rappresenta il 64% circa e, come per la parte corrente, è riferito ad

obbligazioni giuridiche di spesa perfezionate che non hanno avuto compimento nel 2017 e che sono state riscritte nei bilanci degli esercizi successivi quando sarà eseguita la prestazione e quindi troverà conferma l'esigibilità della spesa.

Le due percentuali sommate evidenziano che tra i lavori finiti e quelli appaltati sono stati realizzati circa l'84% degli interventi previsti.

VERIFICA OBIETTIVI PROGRAMMATI

Il perseguimento delle finalità del Parco, come per tutti gli enti locali, avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri.

I documenti di programmazione approvati dalla Comunità del Parco nel 2017 sono:

- il Documento unico di programmazione (DUP), approvato con deliberazione n. 5 del 30.03.2017;
- il Bilancio di previsione 2017-2019 approvato con deliberazione n. 6 del 30.03.2017;
- il Piano Esecutivo di Gestione e del Piano delle performance 2017-2019 approvato con deliberazione CdG n. 40 del 29.06.2017.

Partendo quindi da quanto indicato in questi documenti di seguito sono illustrati i principali risultati conseguiti nell'anno 2017.

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	
Obiettivo	Sviluppo dell'amministrazione digitale: sicurezza e velocità del sistema interno, ampliamento della rete dati, implementazione nuova piattaforma di gestione dei documenti, sportello telematico polifunzionale, introduzione e sviluppo di strumenti di governance e gestione dei progetti.

E' stata potenziata la struttura tecnologica con l'individuazione e la regolamentazione dell'utilizzo di più evoluti strumenti informatici in modo da semplificare i procedimenti interni e i rapporti esterni con cittadini ed imprese. In particolare è stata ampliata la piattaforma sicraweb con nuove funzionalità per la gestione documentale e conservazione digitale a norma dei documenti informatici, l'amministrazione trasparente, la rilevazione presenze dei dipendenti, l'albo pretorio, contratti e convenzioni, ecc. E' proseguito così il processo di dematerializzazione attraverso l'eliminazione progressiva dei documenti cartacei verso una PA Digitale. L'obiettivo raggiunto è stato quello non solo di costituire un archivio degli atti completamente informatizzato ma anche avere un sistema integrato di gestione dei processi.

In merito allo Sportello telematico polifunzionale dell'utente, in sinergia con i Parchi Adda Sud e Serio, si rende noto che è in fase di prossima introduzione. Esso consentirà la relativa istruttoria secondo i principi del procedimento amministrativo informatizzato e il monitoraggio, anche in termini di rispetto delle tempistiche, dell'intero processo. E' stata inoltre effettuata la formazione specifica per tutto il personale tecnico.

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	
Obiettivo	Applicazione della contabilità armonizzata

Nel corso dell'anno 2017, a seguito dell'entrata a regime della riforma contabile prevista dal decreto legislativo n. 118/2011, il Parco Ha provveduto ad adottare gli schemi di bilancio e di rendiconto per missioni e programmi di cui agli allegati n.9 e 10 al D.Lgs118/2011 che hanno assunto valore a tutti gli effetti giuridici, adeguare gli ordinativi di incasso e pagamento con l'indicazione dei nuovi codici di bilancio ed adottare il Piano dei Conti Integrato di cui all'art. 4 e allegato n. 6 del D.Lgs 118/2011.

Le voci dello stato patrimoniale chiuso il 31 dicembre del 2016 sono state riclassificate nel rispetto del DPR 194/1996, secondo l'articolazione prevista dallo stato patrimoniale proprio del DLgs 118/2011 e sono stati applicati i criteri di valutazione dell'attivo e del passivo previsti dal principio applicato della contabilità economico patrimoniale all'inventario e allo stato patrimoniale riclassificato.

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	
Obiettivo	Miglioramento della sicurezza dell'alzaia

Obiettivo principale è l'elaborazione di progetti volti all'aumento della sicurezza reale e/o percepita negli spazi fruitivi in particolar modo sull'alzaia.

Gli interventi più rilevanti ultimati o avviati e progettazioni di interventi a cui è stato dato corso durante l'anno 2017 sono stati:

1. Interventi di sistemazione alzaia tratto Airuno Paderno (bando Emblematici, progettazione definitiva);
2. Itinerario cicloturistico Adda – approvazione schema di accordo di partenariato tra Provincia di lecco, Parco Adda Nord, Parco Adda Sud, Autorita' di Bacino del Lario e dei Laghi Minori, Provincia di Lodi e Cooperativa Larius per la candidatura del progetto "itinerario cicloturistico adda interventi attuativi" al bando di Fondazione Cariplo "brezza2"
3. Opere di compensazione ambientale autostrada A4 nei comuni di Trezzo sull'Adda e Capriate San Gervasio all'interno del Parco Adda Nord – (in fase di esecuzione dei lavori);
4. Interventi per la mobilità ciclabile in frazione di Gropello – vie Papa Giovanni XXIII e Cardinal Ferrari - Comune di Cassano d'Adda – (ultimato e collaudato);
5. Parco olistico 1 lotto raggio verde in Comune di Truccazzano – (in fase di procedura di gara);
6. Manutenzione straordinaria della rete sentieristica del PLIS Brembo – (in fase di procedura di gara);
7. Segnaletica della rete sentieristica del Plis del Basso corso del fiume Brembo– (in fase di procedura di gara);

TUTELA E VALORIZZAZIONE BENI E ATTIVITA' CULTURALI	
Obiettivo	Potenziamento delle attività e interventi culturali

E' proseguito lo sviluppo di progetti sostenibili intorno ai luoghi della cultura, dove sostenibilità non è solo la creazione di una strategia di controllo al fine di evitare il degrado ambientale e naturalistico, ma anche la costruzione di reti relazionali e di spostamenti sostenibili, ovvero la crescita intorno ad essi di una progettualità condivisa, che produca benessere e sviluppo economico per l'intera comunità, al tempo stesso preservandola.

In tale ottica, a seguito della comunicazione di Fondazione Cariplo della concessione del contributo relativamente al Progetto ZTC, sono effettuate le prime tre masterclass nel giugno 2017 (ZTC2) ed è stata conclusa la progettazione delle successive tre masterclass (ZTC2) la cui realizzazione si è svolta parzialmente a fine 2017.

Con riferimento al Progetto ABCD è stato dato avvio all'ultima azione di progetto con la realizzazione del Museo del Fiume (MUVA) presso il piano terreno di Villa Gina. A tal fine sono stati effettuati gli affidamenti per produzione dei contenuti multimediali, la realizzazione arredi e l'imbiancatura dei locali del museo.

E' proseguita inoltre il monitoraggio delle convenzioni per la gestione di strutture fruibili/museali (Ostello di Villa d'Adda, Stallazzo, Conca Madre e Conca delle Fontane e la Galleria interattiva Leonardo in Adda presso la Casa del Custode delle Acque di Vaprio d'Adda).

E' stato condotto nel 2017 un monitoraggio degli Ecomusei Lombardi da parte di Regione Lombardia - DG Culture. Il monitoraggio ha rilevato per numerosi ecomusei Lombardi, tra cui anche l'Ecomuseo Adda di Leonardo, il mancato possesso dei requisiti a suo tempo dichiarati. A seguito anche dell'emanazione della l.r. 7 ottobre 2016 - n. 25 *Politiche regionali in materia culturale - Riordino normativo*. Regione Lombardia - DG Culture, nel merito dell'ecomuseo Adda di Leonardo, ha evidenziato la non congruenza della situazione attuale con i requisiti richiesti, con particolare riferimento alla gestione in capo al Parco Adda Nord in quanto lo spirito dell'ecomuseo è quello di essere frutto dell'espressione del territorio e delle sue associazioni. Risulta pertanto necessario, in previsione della formalizzazione (di fatto avvenuta nel febbraio 2018) dell'invito di Regione Lombardia, adeguare l'Ecomuseo Adda di Leonardo ai requisiti minimi che saranno da documentare entro settembre 2018.

In merito i Comuni dell'Associazione dell'Ecomuseo hanno richiesto nel mese di marzo 2018 di ridiscutere il ruolo del Parco Adda Nord all'interno dell'Ecomuseo anche in vista di possibili modifiche statutarie e avanzando la richiesta di utilizzo fondi per l'attivazione di una consulenza specifica finalizzata a produrre la documentazione adeguata ai requisiti richiesti da Regione Lombardia.

TURISMO	
Obiettivo	Confermare e incrementare le iniziative ed eventi promozionali al fine di favorire la conoscenza del territorio e la sua fruizione a scopi turistico-naturalistici

E' proseguita l'attività comunicativa del Parco al fine di informare il fruitore sulle possibilità di visita e di accessibilità all'area protetta. In particolare è stata riorganizzata l'attività di promozione turistica, dei siti web visitadda e parcoaddanord e i relativi profili social.

ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	
Obiettivo	VARIANTE del PTC/VAS/VINCA

Nel 2017 è stato avviato il procedimento amministrativo della variante di Piano e relativa Valutazione Ambientale Strategica e Valutazione d'incidenza, a seguito delle relative procedure di gara, sono affidati gli incarichi ai professionisti per la redazione degli elaborati tecnici. Nell'autunno 2017 i professionisti incaricati hanno predisposto il Documento Programmatico il quale sarà sottoposto ad analisi interna prima della sua condivisione da parte della Comunità.

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	
Obiettivo	Tutela, conservazione e recupero dell'ecosistema fluviale. Protezione, conservazione e recupero della biodiversità.

Sono proseguite le azioni alla cura e recupero della qualità ambientale degli ecosistemi acquatici con particolare attenzione alle ZSC, alla ZPS e alle aree a Parco Naturale, attraverso accordi/convenzioni con associazioni per la loro manutenzione e valorizzazione e progettazioni specifiche.

In particolare sono stati avviati i seguenti interventi:

1. Realizzazione interventi per la migliore gestione della Zona Speciale di Conservazione (ZSC) Palude di Brivio - (in fase di acquisizione delle aree mediante accordi bonari);
2. Piano di Indirizzo Forestale e relativa VAS (in fase di adozione);
3. Approvazione Piano di Gestione per la Zona Speciale di Conservazione Oasi Le Foppe di Trezzo sull'Adda;
4. Predisposizione Piani di Gestione per le Zone Speciali di Conservazione Lago di Olginate e Palude di Brivio;
5. Prosecuzione interventi di gestione faunistica su specie alloctone invasive, scoiattolo grigio (nell'ambito del progetto post Life EC-SQUARE) e procione;
6. Interventi di contenimento delle specie esotiche vegetali nei mappali di proprietà del Parco a Medolago e Calusco d'Adda (progetto concluso nel corso dell'anno);
7. Conservazione della biodiversità del Parco Adda Nord: completamento azione "Tutela fauna ittica";
8. "Aree agricole e biodiversità: corridoi agro-ecologici nell'Adda Martesana", in partenariato con altri enti (progetto concluso nel corso dell'anno);
9. Adesione al progetto Life GESTIRE 2020 di Regione Lombardia, con attività di governance, monitoraggi ambientali, programmazione interventi a favore della biodiversità (in corso);
10. Acquisizione finanziamento regionale per progetto "Interventi di riqualificazione fruitiva e naturalistica nella Zona di Protezione Speciale Il Toffo";
11. Acquisizione finanziamento regionale per progetto "Contenimento di Elodea nuttallii nella Zona Speciale di Conservazione (ZSC) Lago di Olginate";
12. Partecipazione al Bando Capitale Naturale 2018 di Fondazione Cariplo con progetti in partenariato con altri enti e soggetti:
 - Aree agricole e biodiversità: corridoi agro-ecologici in Adda-Martesana
 - Corridoio ecologico di connessione tra Adda e Brembo;
13. Prosecuzione monitoraggi faunistici annuali con ausilio delle Guardie Ecologiche Volontarie del Parco;
14. Attivazione censimento alberi monumentali.

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	
Obiettivo	Tutela, conservazione e recupero dell'ambiente storico, archeologico e paesaggistico

Sono proseguite le azioni finalizzate alla tutela, conservazione e recupero dell'ambiente antropico attraverso progettazioni, interventi finalizzati al recupero e alla valorizzazione di eccellenze storiche, culturali e paesaggistiche.

In particolare si segnalano:

- Interventi di mitigazione e compensazione ambientale per la realizzazione del collegamento autostradale di connessione delle città di Brescia e Milano: conservazione e riuso degli annessi alla ex chiesa di Sant'Anna in comune di Canonica d'Adda (ultimato, in attesa di parere soprintendenza sull'ultimazione dei lavori);
- Interventi di manutenzione straordinaria degli infissi di Villa Gina.

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	
Obiettivo	Promuovere e sostenere la ricerca scientifica, l'educazione ambientale e l'educazione alla sostenibilità

Per quanto riguarda la promozione e sostenimento della ricerca scientifica, nel 2017 sono stati coordinati i seguenti progetti, realizzati anche attraverso il supporto operativo delle GEV:

Censimento avifauna svernante per conto dell'Istituto Nazionale Protezione Fauna Selvatica (International Waterbird Census, IWC) sull'intera asta fluviale;

Salvataggio anfibi – Progetto della Regione Lombardia – riconosciuto nel D.A.P.T.F. (Declino of Amphibians Population Task Force);

Monitoraggio presenza anfibi e rettili nei Siti di Rete Natura 2000;

Raccolta germoplasma;

Censimento annuale del gambero di fiume (*Austropotamobius pallipes*);

L'educazione ambientale e alla sostenibilità (EAS) è una azione strategica il cui obiettivo è quello di ripristinare e rafforzare i collegamenti tra le persone e l'ambiente naturale. Sono pertanto proseguite le iniziative con le GEV al fine di fornire, soprattutto alle scuole, un portafoglio di opportunità.

Sono stati realizzati nel corso del 2017:

Giornata di "Custodia del Parco"

Bioblitz: esploratori della Biodiversità per un giorno!

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che resta comunque il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione.

Le motivazioni che stanno alla base dell'introduzione della contabilità economica negli enti locali sono varie e molteplici, non tutte possono essere in qualche modo ricondotte all'esigenza di aumentare l'efficienza e l'economicità nella gestione delle risorse disponibili.

Il risultato finanziario (avanzo o disavanzo d'amministrazione) mantiene il ruolo più importante, infatti il risultato positivo di amministrazione (avanzo d'amministrazione) può essere applicato al bilancio quale fonte di finanziamento, il risultato negativo di amministrazione (disavanzo di amministrazione) obbliga l'ente al ripiano.

Il risultato economico invece, positivo o negativo (reddito/perdita) ed il corrispondente risultato patrimoniale (variazione del patrimonio netto dall'inizio alla fine della gestione) non comporta alcuna conseguenza ed ha valenza unicamente informativa.